

**Journée du GERPISA n°226**  
**Jeunes auteurs**  
**Les processus d'innovation automobile à l'épreuve des nouveaux marchés et des nouvelles mobilités**

**Vendredi 8 avril 2016, 09h-17h45**  
**ENS Cachan (Amphi Tocqueville, à côté du bâtiment d'Alembert)<sup>1</sup>**

Dans le cadre du cycle 2015-2016 des **jours du Gerpisa**, nous co-organisons avec la **Maison des Sciences de l'Homme de Paris-Saclay** une journée spéciale doctorants et jeunes chercheurs qui aura lieu le 8 avril à l'ENS de Cachan.

La journée sera organisée autour de quatre thématiques :

**1) Quelles politiques publiques et quels leviers de marché pour favoriser la diffusion des véhicules décarbonés**

Les véhicules décarbonés sont désormais disponibles sur le marché, mais leurs ventes restent confidentielles et leur impact sur le verdissement du parc est pratiquement nul. Trop chers, mal adaptés au modèle du véhicule polyvalent en propriété, dépourvus des infrastructures nécessaires à leur usage, inutilisables en dehors des zones urbaines denses... quels sont les politiques publiques, notamment de réglementation, et les stratégies des firmes qui pourraient permettre de surmonter ces handicaps et favoriser une plus large diffusion de ces véhicules ?

**Juan Fernando Vera** (CGS, Ecole des Mines ParisTech) et **Virginie Boutueil** (LVMT, Ecole des Ponts ParisTech) approcheront ces questions par deux angles complémentaires : respectivement celui des stratégies des firmes et de la gestion des flottes.

**2) Nouvelles mobilités et nouveaux usages : approches internationales comparées**

La congestion est un problème ancien des espaces urbains qui ne cesse d'empirer au fur et à mesure que la mobilité individuelle se développe. Pourtant les solutions semblent à portée de main : le développement en particulier de l'autopartage et du covoiturage avec le soutien de politiques publiques cohérentes paraît offrir une solution logique au problème en favorisant une réduction du parc et son usage plus intensif. Cependant, comme le montre par exemple le récent rapport Pipame sur la question (Tech2Market et Gerpisa 2016)<sup>2</sup> ces nouveaux usages de l'automobile peinent à se diffuser.

**Naoko Abe** (Chaire internationale de recherche Renault, CEAFJ) et **Gaële Lesteven** (LVMT, Ecole des Ponts ParisTech) chercheront à comprendre dans une perspective de comparaison internationale quels sont les obstacles et les résistances à la fois culturelles et institutionnelles qui s'opposent à une plus large diffusion de ces nouveaux usages.

---

<sup>1</sup> Plan d'accès de l'école : <http://www.ens-cachan.fr/version-francaise/outils/plan-d-acces/>; plan du campus [ens-cachan.fr/adminsite/objetspartages/liste\\_fichiergw.jsp?OBJET=DOCUMENT&CODE=1201255506974&LANGUE=0](http://www.ens-cachan.fr/adminsite/objetspartages/liste_fichiergw.jsp?OBJET=DOCUMENT&CODE=1201255506974&LANGUE=0)

<sup>2</sup> <http://leblog.gerpisa.org/node/3267>

### 3) Défis du nouveau régime d'innovation pour les firmes automobile

L'essor des nouveaux marchés dans les pays émergents ainsi que la montée des nouvelles mobilités représentent des défis inédits pour tous les acteurs du secteur automobile. Pour y faire face, les constructeurs et les équipementiers décentralisent et internationalisent leurs ingénieries, multiplient les domaines d'innovation dans lesquels ils sont engagés, repensent leurs outils de production, reconçoivent leur offre en termes de services de mobilité et d'usage automobile. Deux questions complémentaires seront traitées ici.

La première concernera la manière dont les acteurs traditionnels s'organisent et se réorganisent pour gérer ces transformations, et sera développée par les interventions de **Maud Guy-Coquille (CGS, Ecole des Mines ParisTech)** sur le nouveau régime de mobilités internes dans l'ingénierie automobile, et de **Laura Le Du (CGS, Ecole des Mines ParisTech)** sur le rôle des imaginaires dans les processus d'innovation automobile.

La deuxième concernera les stratégies développées par les nouveaux entrants pour tirer parti de ces reconfiguration et sera illustrée par l'intervention de **Yurong Chen (Centrale Supélec)** sur le cas du constructeur de voitures et batteries électriques Tesla.

### 4) Structuration du marché chinois : politiques publiques et stratégies des firmes

Malgré la crise, la croissance du marché chinois de voitures neuves a continué à un rythme impressionnant. Il s'agit désormais de loin du premier marché mondial, concentrant à lui seul environ un quart des ventes mondiales avec un peu moins de 24 millions de voitures neuves vendues en 2015. Du point de vue de constructeurs occidentaux cette dynamique dessine deux enjeux centraux : réussir de manière durable son implantation en Chine ; anticiper l'évolution de ce marché très profitable et désormais décisif pour les fortunes de la plupart des constructeurs mondiaux.

**Antonia Berei-Nagy (Docteur en Economie, Université Paris 3 Sorbonne-Nouvelle)** s'intéressera à la première question en analysant les stratégies d'internationalisation en Chine de Volkswagen, Renault et Fiat, tandis que **Bo Chen (CRG, Ecole Polytechnique ParisTech)** s'intéressera au déploiement de la mobilité électrique en Chine à partir du point de vue des constructeurs occidentaux.

L'ensemble de ces travaux visent à nourrir la réflexion autour du nouveau programme international du Gerpisa qui sera lancé lors du prochain colloque international « The “New Frontiers” of the world automotive industry: technologies, applications, innovations and markets » qui aura lieu au Mexique, à Puebla, du 1<sup>er</sup> au 3 juin 2016 (<http://gerpisa.org/node/3137>).

Les présentations seront organisées en quatre sessions avec cinq discutants :

Yannick PEREZ (CentraleSupélec)

Yveline LECLER (Sciences Po, Lyon, Gerpisa)

Bernard JULLIEN (Université de Bordeaux, Gerpisa)

Christophe MIDLER (CRG, Ecole Polytechnique)

Joël RUET (CNRS-CEPN-Paris13 et i3-CRG-Polytechnique)

**Journée du GERPISA n°226 – Jeunes auteurs**  
**Les processus d'innovation automobile à l'épreuve des nouveaux marchés et des nouvelles mobilités**

**Vendredi 8 avril 2016, 08h45-17h45**  
**ENS Cachan (Amphi Tocqueville – à côté du bâtiment D'Alembert)<sup>3</sup>**

**Programme**

**8h30 - 8h45 / Accueil - Café**

**8h45 - 9h00 / Ouverture de la conférence : les nouvelles frontières de l'industrie automobile mondiale**

Tommaso PARDI (IDHES CNRS, directeur GIS Gerpisa)

**Session 1**

**9h00 - 10h30 / Quelles politiques publiques et quels leviers de marché pour favoriser la diffusion du véhicule décarboné ?**

Session présidée par Bernard JULLIEN (Université de Bordeaux, GERPISA)

Discutant: Yannick PEREZ (Laboratoire Réseaux Innovation Mondialisation Territoires, Supelec, Université Paris Sud)

**- Choix de technologies bas CO2 dans l'industrie automobile: effets d'inertie de l'écosystème et incidence des politiques publiques**

Juan Fernando VERA (Doctorant, Centre de Gestion Scientifique, Ecole des Mines ParisTech, Thèse CIFRE CIRED et Renault)

**- The role of tax policy in the demand for low-emission vehicles from corporate car fleets in France**

Virginie BOUTUEIL (Chercheur, Ecole des Ponts ParisTech, Laboratoire Villes, Mobilité, Transport)

**10h30 - 11h00 / Pause café**

**Session 2**

**11h00 - 12h30 / Nouveaux mobilités, nouveaux usages**

Session présidée par Tommaso Pardi (IDHES CNRS, directeur du Gerpisa)

Discutants: Yveline LECLER, Institut d'Etudes Politiques de Lyon, Bernard JULLIEN, Université de Bordeaux, GERPISA

**- Comment comprendre les différences France - Japon dans les pratiques de l'usage partagé de l'automobile ? Le paradoxe de la confiance et de sa construction sociale**

---

<sup>3</sup> Plan d'accès de l'école : <http://www.ens-cachan.fr/version-francaise/outils/plan-d-acces/>; plan du campus [ens-cachan.fr/admsite/objetspartages/liste\\_fichiergw.jsp?OBJET=DOCUMENT&CODE=1201255506974&LANGUE=0](http://www.ens-cachan.fr/admsite/objetspartages/liste_fichiergw.jsp?OBJET=DOCUMENT&CODE=1201255506974&LANGUE=0)

Naoko ABE (Chaire internationale de recherche Renault Centre d'études avancées franco-japonais de Paris (CEAFJP), Fondation France-Japon de l'EHESS)

**- Des automobilistes tolérants à la congestion ? Illustration à partir de Paris, São Paulo et Mumbai**

Gaële LESTEVEN (Chargée de recherche, Ecole des Ponts ParisTech, Laboratoire Ville Mobilité Transport)

*12h30-14h00 / Dejeuner*

***Session 3***

***14h00-16h00 / Défis du nouveau régime d'innovation pour les firmes automobiles***

Session présidée par Yves BUBREIL (Président de la société d'histoire Renault)  
Discutants Christophe MIDLER (Centre de Recherche en Gestion, Ecole Polytechnique)

**- Mirroring effect of modularity and integrality: evidence from electric vehicle industry**  
Yurong CHEN (doctorante, Centrale Supélec)

**- Réalité derrière la mise en œuvre d'un nouveau régime de mobilités internes dans l'ingénierie automobile : entre intentions et mise en œuvre réelle**  
Maud GUY-COQUILLE (Doctorante, Centre de Gestion Scientifique, Ecole des Mines ParisTech)

**- Les imaginaires : quels rôles et quelle place dans un processus d'innovation ?**  
Laura LE DU (Doctorante, Centre de Gestion Scientifique, Ecole des Mines ParisTech)

*16h00-16h15 / Café*

***Session 4***

***16h15-17h45 Structuration du marché chinois : politiques publiques, stratégies des firmes***

Session présidée par Carole DONADA (ESSEC)  
Discutant Joël RUET (CNRS, IDDRI-Sciences Po)

**- Les stratégies d'internationalisation de Volkswagen, Renault et Fiat en Chine durant la transition systémique à l'économie de marché**  
Antonia BEREI-NAGY (Docteur en Economie, Université Paris 3 Sorbonne-Nouvelle)

**- Le déploiement de la mobilité électrique en Chine**  
Bo CHEN (Doctorant, Centre de Recherche en Gestion, Ecole Polytechnique ParisTech)

# École normale supérieure de Cachan

