

# LA SECONDE REVOLUTION

19E COLLOQUE  
INTERNATIONAL  
DU GERPISA  
8/9/10 JUN 2011  
PARIS



# AUTOMOBILE EST-ELLE EN COURS ?





**SITE INTERNET** <http://gerpisa.org/node/1130>  
**INSCRIPTION EN LIGNE** <http://gerpisa.org/en/node/923>  
**COMMUNICATIONS** <http://gerpisa.org/en/acceptedproposals>  
**PROGRAMME EN LIGNE** <http://gerpisa.org/node/1378>

**PLAN** <http://gerpisa.org/en/node/1402>

**GIS GERPISA** École normale supérieure de Cachan  
61, avenue du Président Wilson  
94235 Cachan cedex  
Tel : 33 1 47 40 68 08  
<http://gerpisa.org>

**DIRECTEUR** Bernard Jullien  
[bjullien@gerpisa.ens-cachan.fr](mailto:bjullien@gerpisa.ens-cachan.fr)

**ORGANISATION** Tommaso Pardi  
[tommaso.pardi@gerpisa.ens-cachan.fr](mailto:tommaso.pardi@gerpisa.ens-cachan.fr)

Christian Couton  
[couton@gerpisa.ens-cachan.fr](mailto:couton@gerpisa.ens-cachan.fr)

Aline Laurent  
[aline.laurent@gerpisa.ens-cachan.fr](mailto:aline.laurent@gerpisa.ens-cachan.fr)

**19E COLLOQUE  
INTERNATIONAL DU GERPISA  
8/9/10 JUIN 2011  
PARIS**

En 2007, le GERPISA a lancé son 5ème programme international de recherche sous le titre « Industrie automobile et Développement Durable ».

En 2011, même si les sorties de crise dessinent des paysages aux contours bien imprécis encore, il est manifeste que la période en cours est une période de mutation de l'industrie d'une ampleur sans précédent.

Elle est liée fondamentalement à la fois à la très rapide montée en puissance des grands émergents et, singulièrement, de la Chine et à la prégnance des questions environnementales qui conduit à interroger la soutenabilité de la poursuite d'un développement de l'automobile qui continuerait d'être placé sous l'empire des motorisations à combustion interne.

La combinaison de ces deux séries d'incitations à changer justifie que l'on parle pour qualifier la période de seconde révolution automobile, la première des révolutions étant associée à l'avènement de l'automobile.

Le 19ème colloque international du Gerpisa réunit à Paris du 8 au 10 juin 2011 les représentants de la recherche internationale et les principaux acteurs du secteur en France.

# Mercredi

## 8 Juin, 2011

08:30 – 09:00

### Accueil des participants

09:00 - 10:00

#### Session d'ouverture

ÉRIC BESSON – **Ministre chargé de l'Industrie, de l'Énergie et de l'Économie numérique** (*sous réserve*)

PATRICK BLAIN – Président du CCFA

PATRICK BAILLY – Président du CNPA

CLAUDE CHAM – Président de la FIEV

10:15 – 12:15

### Session plénière I. Réduire les émissions et être présents dans les marchés émergents : quelles politiques produits et quels arbitrages

BERNARD JULLIEN, Ecole Normale Supérieure de Cachan

MICHEL FREYSSNET, CNRS

FRANÇOIS GAYRAL, Direction Marketing & Communication Monde, Renault

PASCAL FEILLARD, Direction Stratégie Produits Marchés, PSA

12:15 – 14:00

### Déjeuner

14:00 – 15:30

### Sessions parallèles

#### Session n°: 1

Les industries automobiles

Modérateur : MICHEL FREYSSNET, CNRS

1. WANG, Hua & Chris KIMBLE

Business Model Innovation in the Chinese Electric Vehicle Industry

2. CHARUE-DUBOC, Florence, Christophe MIDLER, & Rémi MANIAK

The role of experimentations in managing Electric Vehicle deployment

#### Session n°: 2

Les constructeurs

Modérateur : BRUNO JETIN, Université Paris Nord

1. PARDI, Tommaso

Toyota: the crisis and beyond

2. PRIES, Ludger

With Workers' Participation through the Crisis and

beyond? Strategies of German Carmakers to cope with the impact of the financial crisis

15:30 – 15:45

### Pause café

15:45 – 17:15

### Session plénière II. Restructuration des chaînes de valeur : anciens et nouveaux acteurs dans le système automobile

BERNARD JULLIEN, Ecole Normale Supérieure de Cachan

JEAN-PAUL BAILLY, Président du CECRA

PHILIPPE PAYEN, Directeur de la Stratégie, de la Recherche et du Développement Durable de Veolia

OLIVIER MELIS, Président de Mobivia

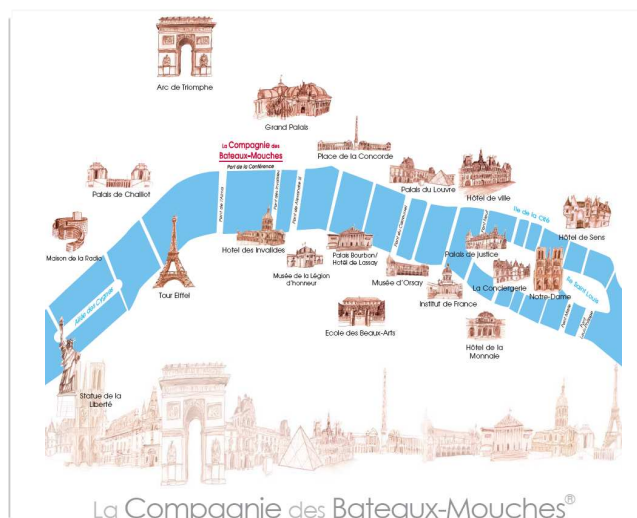
17:30 - 18:00

### Session de clôture

NATHALIE KOSCIUSKO-MORIZET – **Ministre de l'Écologie, du Développement durable, des Transports et du Logement** (*sous réserve*)

19:30

### Dîner de Gala



Port de la Conférence - Pont de l'Alma, Rive Droite – 75008 Paris

# Jeudi

## 9 Juin, 2011

**08:45 – 09:00**

### Petit-déjeuner

**09:00 – 10:30**

### Sessions parallèles

#### Session n°: 3

Les industries automobiles : Mexique

Salle : F001-002

Modérateur : VINCENT FRIGANT, Université Montesquieu - Bordeaux IV

1. DAVILLE, Selva

Crisis, Restructuration and Territorial Configuration of the Automotive Industry in Mexico City 1993-2010

2. CONTRERAS, Oscar F., & Jorge CARRILLO

Local Entrepreneurship within Global Production

Networks: the Automotive Industry in Mexico (2000-2010)

3. COVARRUBIAS, Alex V.

The Mexican Auto Industry 2008-2010: From the Crisis to a Greater Regiocentric Sway

#### Session n°: 4

Transformations technologiques, transformations systémiques

Salle : L410

Modérateur : MARIO SALERNO, University of São Paulo, Ecole polytechnique

1. MCDERMOTT, Michael, & Denise LUETHGE

Brazil: Autos and Ethanol – marriage of international investors and local resources

2. AMATUCCI, Marcos, & EDUARDO E. Spers

Institutions, Technological and Commercial Innovations in the Brazilian Ethanol Industry

#### Session n°: 5

Les constructeurs

Salle : JA01

Modérateur : TOMMASO PARDI, Ecole Normale Supérieure de Cachan

1. JO, Hyung JE, & Jong-sung YOU

A Dialectic Development of Korean Automobile Industry: Focusing on Hyundai Motor Company's Production Model

2. CHUNG, Myeong-Kee

Turning Crisis into Opportunity: Is Korean Automobile firms in the new century leap forward?

3. SHIMOKAWA, Koichi

The Global Automotive Industry - Past and Future

#### Session n°: 6

Transformations de la demande

Salle : JA05

Modérateur : BERNARD JULLIEN, Ecole Normale Supérieure de Cachan

1. ALVAREZ, Lourdes

The demand of automobiles in Mexico after the economic crisis

2. JETIN, Bruno

The US automobile market after the crisis: back to business as usual or birth of a new industry?

**10:30 – 10:45**

### Pause café

**10:45 – 12:15**

### Sessions parallèles

#### Session n°: 7

Les industries automobiles : la Méditerranée

Salle : F001-002

Modérateur : JEAN-BERNARD LAYAN, Université Montesquieu - Bordeaux IV

1. TOUFIK, Said

Performances économiques et spillovers technologiques : quelle interaction pour le cas de l'industrie automobile au Maroc ?

2. DURUIZ, Lale

Turkish Automobile Industry

#### Session n°: 8

Transformations technologiques, transformations systémiques

Salle : L410

Modérateur : VINCENT FRIGANT, Université Montesquieu - Bordeaux IV

1. DOMANSKI, Boleslaw, Robert GUZIK, & Krzysztof GWOSDZ

Environmental pressure in the fragmented markets: the rise and the fall of bus-makers in Poland

2. SUSHANDOYO, Dedy

Vehicle maker-lead customer relationships in the development of environmentally friendly vehicles

3. BRANDES, Ove, Staffan BREGE, & Per-Olof BREHMER

The Strategic Importance of Supplier Relationships in the Automotive Industry

#### Session n°: 9

Les constructeurs : Chine (1)

Salle : JA01

Modérateur : GIUSEPPE GIULIO CALABRESE, Ceris-Cnr

1. KUCHIKI, Akifumi

Flowchart Approach to Industrial Cluster Policy from the point of Sequence Economics

# Jeudi

## 9 Juin, 2011

2. BALCET, Giovanni, Xavier RICHEL, & Hua WANG  
Geely: a trajectory of catching up and multinational growth

3. LEE, Chunli  
Industrial Policies, the Business Model of BYD and the Chinese "Green New Deal"

### Session n°: 10

Transformations de la demande

Salle : JA05

Modérateur : BRUNO JETIN, Université Paris Nord

1. DIJK, Marc, & Jorrit NIJHUIS  
Consumer attitudes towards alternative vehicles
2. MCDERMOTT, Michael  
Social Media and the Automobile Industry: The Real Revolution

12:15 – 14:00

## Déjeuner

14:00 – 15:30

## Sessions parallèles

### Session n°: 11

Les industries automobiles

Salle : F001-002

Modérateur : DAN COFFEY, University of Leeds

1. FRIGANT, Vincent  
Egyptian pyramid or Aztec pyramid: what is the organisational structure of the automotive buyer/supplier relationships?
2. DANKBAAR, Ben  
The growing complexity of the car and relations between car manufacturers and their suppliers

### Session n°: 12

Transformations technologiques, transformations systémiques

Salle : L410

Modérateur : SIGFRIDO RAMIREZ, Università Bocconi

1. BELZOWSKI Bruce, University of Michigan  
Alternative powertrain strategies and fleet turnover in the 21st century
2. WALLER, Ben  
Developing a new Plug-in Electric Vehicle ecosystem for automotive distribution
3. VERVAEKE, Monique  
Industrial Design and New Mobility System

### Session n°: 13

Les industries automobiles : Mexique (2)

Salle : JA01

Modérateur : JORGE CARRILLO-VIVEROS, El Colegio de la Frontera Norte

1. CASTELLANOS, Julio Julio  
The impact of intra-firm trade in the automotive industry in Mexico
2. MARTIN, Victoria Ma. A.  
The technological development of the auto industry in Mexico

### Session n°: 14

Transformations de la demande : Asie

Salle : JA05

Modérateur : BRUNO JETIN, Université Paris Nord

1. TECHAKANONT, Kriengkrai, & Sittisak LEELAHANON  
Impact of Economic Crises on the Thai Automobile Industry
2. BUNGSCHE, Holger  
Japan's Automobile Market and Industry after the Crisis – Back to Business as Usual or Further on the Way to Sustainability?
3. STAROSTENKOVA, Elena  
The demand for cars in Russia: before and after recession

15:30 – 15:45

## Pause café

15:45 – 17:15

## Sessions parallèles

### Session n°: 15

Les industries automobiles : Amérique du Nord

Salle : F001-002

Modérateur : BRUNO JETIN, Université Paris Nord

1. HUELSEMANN, Karsten  
How the South (Was) Won: The Emergence of a New American Auto Industry
2. KLIER, Thomas, & Jim RUBENSTEIN  
Reconfiguration of the North American and European auto industries - a study in contrast

### Session n°: 16

Transformations technologiques, transformations systémiques

Salle : L410

Modérateur : GIUSEPPE GIULIO CALABRESE, Ceris-Cnr

1. DIJK, Marc, & Carlos MONTALVO  
Firm perspectives on hydrogen
2. BERGGREN, Christian  
Reducing automotive emissions. The potentials of internal combustion technologies and the power of policy



# Vendredi

## 10 Juin, 2011

08:45 – 09:00

### Petit-déjeuner

09:00 – 10:30

### Sessions parallèles

#### Session n°: 19

Les industries automobiles : Brésil

Salle : L214

Modérateur : JORGE CARRILLO-VIVEROS, El Colegio de la Frontera Norte

1. BAGNO, Barros, Ana DIAS, Maria PEREIRA, Thiago DE SOUZA, & Marina BACHOUR

Consolidating technological capabilities in mature Brazilian automotive subsidiaries: from local creativity to global institutionalization... and beyond?

2. IBUSUKI, Ugo, Paulo Carlos KAMINSKI, & Hideo KOBAYASHI

Localization of Product Development based on Competitive Advantage of Location and Government Policies: Case-study of Carmakers in Brazil

3. DIAS, Ana, Barros BAGNO, Otávio CAMARGO, Maria PEREIRA, & Gustavo BRITTO  
Recent evolutions in R&D activities in the Brazilian automotive industry

#### Session n°: 20

Les industries automobiles

Salle : L410

Modérateur : JEAN-BERNARD LAYAN, Université Montesquieu - Bordeaux IV

1. HAVAS, ATTILA

Innovation Strategies of Hungarian Automotive Suppliers

2. SCEPANOVIC, Vera

Institutional configurations and industrial dynamics in the Central and East European automotive sector

3. JIMÉNEZ, HUMBERTO GARCÍA, & JORGE CARRILLO

Transformation Mechanisms of the Mexican automotive industry: Evolution and Transitional Phases

#### Session n°: 21

Les industries automobiles : Chine (2)

Salle : JA01

Modérateur : HUA WANG, Euromed Management

1. ALVAREZ, Lourdes

China and México: competition for the United State automobile Market

2. DONNELLY, Tom, Jason BEGLEY, & Clive COLLIS  
Chinese automotive companies: Jumping over the Great Wall

3. AMIGHINI, Alessia

The international expansion of Chinese auto producers: typology and trends

#### Session n°: 22

Transformations technologiques, transformations systémiques

Salle : JA05

Modérateur : GIUSEPPE GIULIO CALABRESE, Ceris-Cnr

1. FOJCIK, Thomas M.

Ready for change in uncertain times - Organizational Capacity for Change in the Transition to New Forms of Motorisation

2. CAZENAVE, Franck, Susanne HAUBER, & Mueller JURGUEN

The mobility revolution: from car ownership to electric carsharing

3. LARA, Arturo, & Ernesto URBINA

Technological transition and exploration/exploitation strategy in advanced batteries: The Toyota case.

10:30 – 10:45

### Pause café

10:45 – 12:15

### Sessions parallèles

#### Session n°: 23

Les industries automobiles : Chine (3)

Salle : L214

Modérateur : GIOVANNI BALCET, Università di Torino

1. PROFF, Heike

Managing the transition to electric mobility in Chinese automotive subsidiaries of MNCs

2. COLLIS, Clive

The Role of the Joint Venture mode of Foreign Direct Investment in the development of the Chinese automobile Industry

3. SHIOJI, Hiromi

Which Segment is the biggest Sales Zone in Chinese Automobile Market?

#### Session n°: 24

Les industries automobiles : Europe de l'Est

Salle : L410

Modérateur : VINCENT FRIGANT, Université Montesquieu - Bordeaux IV

1. HEIM, Stéphane, & Nathalie RODET-KROICHVILI

Re-organization of design and manufacturing processes in the automotive industry at a global level: a comparison of European and non-European actors' strategies in Eastern countries and their consequences



# Vendredi

## 10 Juin, 2011

2. PAVLINEK, Petr, & Jan ZENKA

The Internationalization of Corporate R&D: Effects in the Automotive Industry of East-Central Europe

### Session n°: 25

Production, travail et relations industrielles

Salle : JA01

Modérateur : ULRICH JÜRGENS, WZB

1. KRZYWDZINSKI, Martin

Changing Industrial Relations in the Russian Car Industry

2. DE RUYTER, Alex, David BAILEY, & Gill BENTLEY

Precariousness of employment: an analysis of the labour market status of MG Rover workers after plant closure

### Session n°: 26

Transformations de la demande

Salle : JA05

Modérateur : GIUSEPPE GIULIO CALABRESE, Ceris-Cnr

1. STAEBLEIN, Thomas, Katsuki AOKI, & Takahiro

TOMINO

External product variety, mass customization and order fulfillment in the automotive industry: A comparison between German and Japanese cases

2. COFFEY, Dan, & Carole THORNLEY

Rethinking Kanban Systems: a complete formal exposition and assessment

12:15 – 14:00

## Déjeuner

14:00 – 15:30

## Sessions parallèles

### Session n°: 27

Les industries automobiles

Salle : L214

Modérateur : BERNARD JULLIEN, Ecole Normale Supérieure de Cachan

1. BARNES, Justin, & Anthony BLACK

Multinational strategy, industrial policy and local capability: A comparison of automotive industry development in South Africa and Thailand

2. ORIHASHI, Shinya

The Future of automotive industry in Thailand

3. ZILBOVICIUS, Mauro, & Roberto MARX

What is the Role for Brazil in the New Automotive Industry? Threats and opportunities in a changing future for the car and its industry

### Session n°: 28

Transformations technologiques, transformations systémiques

Salle : L410

Modérateur : BRUNO JETIN, Université Paris Nord

1. RAMÍREZ PÉREZ, Sigfrido M.

Spanish policies toward the electrical car: between regional policies and European strategies

2. HILDERMEIER, Julia, & AXEL Villareal

Sustainable Development as a strategic challenge for OEMs: Policies on the Battery Electric Car in Germany and France

3. BEGLEY, Jason, Tom DONNELLY, Clive COLLIS, David

JARVIS, & Nigel BERKELEY

UK national policy and the development of the Low Carbon Vehicle Sector

### Session n°: 29

Production, travail et relations industrielles

Salle : JA01

Modérateur : ELSIE CHARRON, CNRS

1. HAUSER-DITZ, Axel, Valentina MÄHLMAYER, &

Ludger PRIES

Regulating cross border restructuring in the Automotive Supply Industry – any Role for European Works Councils?

2. DA COSTA, Isabel

Global Restructuring of Transnational Companies : Negotiations in the Auto Industry

3. SEELIGER, Martin

‘One Best Way’ of Short-Time Work? A comparative perspective on the implementation of working-time accounts in Germany and South Africa during the financial crisis 2008/2009

15:45 – 17:15

## Session plénière III. Vers un nouveau programme international : les nouvelles divisions internationales du travail

GIUSEPPE GIULIO CALABRESE, Ceris-Cnr

BOLESŁAW DOMANSKI, Jagiellonian University

BERNARD JULLIEN, Ecole Normale Supérieure de Cachan

BRUNO JETIN, Université Paris Nord

TOMMASO PARDI, Ecole Normale Supérieure de Cachan

LUDGER PRIES, Ruhr-Universität Bochum

17h15 - 17h45

### Session de clôture

JEAN-YVES MERINDOL, Président de l'Ecole Normale Supérieure de Cachan

**VALÉRIE PÉCRESSÉ – Ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche** *(sous réserve)*

20:00

## Dîner

LA MOSQUÉE, 39, rue Saint-Hilaire, Paris 7500

# GIS GERPISA

## Groupement d'Intérêt Scientifique

### Ecole Normale Supérieure de Cachan



#### **MEIE (Ministère de l'Économie, de l'Industrie et de l'Emploi)**

Yves ROBIN – Chef du service de l'Industrie à la DGCIS  
Emmanuel CLAUSE – Chargé de mission en charge du développement

#### **MEDDTL (Ministère de l'Écologie, du Développement Durable, des Transports et du Logement)**

Régine BREHIER – Directrice de la recherche et de l'innovation au CGDD  
Jean-François SANCHEZ – Chef de la Mission transports (CGD/DRI/SR4)  
Daniel KOPACZEWSKI – Sous-directeur de la sécurité et des émissions à la DGEC



#### **CCFA**

Patrick BLAIN – Président du CCFA  
Pierre-Louis DEBAR – Directeur économie, statistiques et transports du CCFA



#### **CNPA**

Patrick BAILLY – Président du CNPA  
Sébastien BOUCHINDHOMME – Directeur du réseau territorial et de la communication du CNPA



#### **FIEV**

Claude CHAM – Président de la FIEV  
Franck FONTANESI – Responsable économie et statistiques de la FIEV



#### **ENS de CACHAN**

Jean-Yves MERINDOL – Président de l'Ecole normale supérieure de Cachan



#### **L'Université Montesquieu Bordeaux 4**

Yannick LUNG – Président de l'Université Bordeaux IV  
Vincent FRIGANT – Université Bordeaux IV



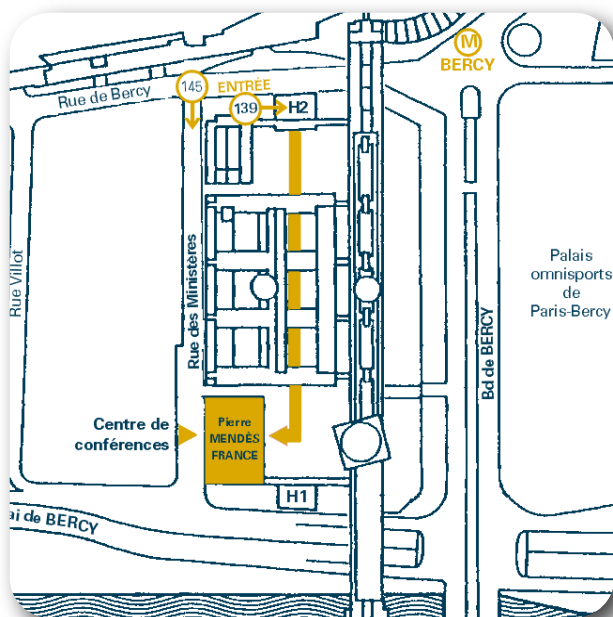
#### **EHESS**

François WEIL – Président de l'EHESS  
Philippe CASELLA – Directeur du développement de la recherche de l'EHESS  
Patrick FRIDENSON – Directeur d'études à l'EHESS



#### **Secrétariat GERPISA**

Bernard JULLIEN – Directeur du Gis Gerpisa  
Tommaso PARDI – Secrétaire général du Gis Gerpisa  
Sigfrido RAMIREZ - Università Bocconi  
Bruno JETIN – Paris Nord  
Elsie CHARRON - CNRS  
Michel FREYSSENET - CNRS  
Jean-Bernard LAYAN – Université Bordeaux IV



## 8 Juin, 2011

Centre de conférences Pierre Mendès France  
Ministère des Finances  
Adresse : 139 rue de Bercy, 75012 Paris  
Métro : Bercy (ligne 6 ou 14)  
RER : Gare de Lyon



## 9 et 10 Juin, 2011

Carré des Sciences  
Adresse : 1, rue Descartes, 75005 Paris  
Entrée par le 25, rue de la Montagne Sainte  
Geneviève  
Métro : Cardinal Lemoine and Maubert Mutualité  
(ligne 10)  
RER : Saint-Michel

**Gerpisa 2011**

